

Advies n.a.v. verzoek tot schriftelijke reactie op concept Haags Hotelbeleid 2026.

The Economic Board The Hague onderschrijft het belang van een zorgvuldig en strategisch hotelbeleid dat bijdraagt aan het economische profiel, de internationale positie en de leefbaarheid van de stad. In dat kader geven wij de volgende aandachtspunten en aanbevelingen mee.

1. Hanteer een expliciet afwegingskader bij schaarse ruimte

Bij locaties met een hoge ruimtedruk, zoals AAA-locaties en OV-knooppunten, is het essentieel om transparant en consistent af te wegen tussen hotelontwikkeling en andere stedelijke functies, waaronder bedrijvigheid. Wij adviseren daarom een expliciet toetsingskader (*'Haagse belang'*¹) te hanteren, waarin hotelinitiatieven worden beoordeeld op onder meer:

- economische en werkgelegenheidseffecten (direct en indirect);
- bijdrage aan het vestigingsklimaat en de internationale positionering van Den Haag;
- bereikbaarheid en aansluiting op netwerkprincipes;
- effecten op leefbaarheid en ruimtelijke kwaliteit;
- alternatieve en mogelijk maatschappelijk rendabelere aanwending van de locatie.

Een dergelijk kader vergroot de voorspelbaarheid van beleid en ondersteunt keuzes bij schaarse ruimte. Stuur daarbij op een gezonde hotelmarkt en bezettingsgraad. Een evenwichtige hotelmarkt vraagt om aandacht voor de bezettingsgraad van bestaande hotels. De voorkeur gaat uit naar goed bezette en economisch gezonde hotels boven een overaanbod met structureel lage bezetting. Dit vraagt om bewuste keuzes in het gebruik van de schaarse stedelijke ruimte.

2. Focus op kwaliteit en economische meerwaarde, niet alleen op kwantiteit

Meer hotels leiden niet automatisch tot meer bezoekers of economische impact. Doorslaggevend is een samenhangende strategie voor toerisme, zakelijke bezoekers en internationale bedrijvigheid, zowel nationaal als internationaal. Hotelontwikkeling moet bijdragen aan de gewenste economische spin-off voor de bezoekerseconomie én voor het bredere bedrijfsleven in de stad.

3. Koppel hotelontwikkeling aan congres- en kennisinfrastructuur

De aantrekkingskracht van internationale congressen en zakelijke evenementen valt of staat met voldoende hoogwaardige overnachtingscapaciteit in de directe nabijheid van congreslocaties. De (her)ontwikkeling van locaties zoals het World Forum, de Pier, het HS-gebied en de Binckhorst/Fokker Terminal dient daarom hand in hand te gaan met een gerichte hotelstrategie in de omgeving. Dit versterkt het internationale profiel van Den Haag als congres- en kennisstad.

4. Verbind hotelbeleid aan mobiliteitsbeleid van de stad

Het hotelbeleid kan niet los worden gezien van de netwerkstrategie en de uitvoeringsagenda's op het gebied van mobiliteit van de stad. Internationale bereikbaarheid, waaronder de verdere ontwikkeling van internationale treinverbindingen, speelt hierin een cruciale rol. Alleen door deze samenhang te borgen kunnen economische groei, internationale ambities, bereikbaarheid en leefbaarheid integraal worden gerealiseerd.

¹ Pagina 5 en 11 van Visieadvies EBTH – voor een vitale Haage economie:
<https://economicboardthehague.org/wp-content/uploads/Visieadvies-EBTH-Voor-een-vitale-Haagse-economie-1.pdf>